

Travail en circuits courts, à la recherche d'un équilibre

Working in a farm involved in short food supply chains, looking for a balance

GUINAMARD C. (1), FAGON J. (2)

(1) IDELE, 04100 Manosque, France

(2) IDELE, 31320 Auzeville-Tolosane, France

INTRODUCTION

Les exploitations commercialisant tout ou partie de leur production en circuit court (CC) contribuent à l'attractivité du métier d'agriculteur et à l'augmentation de la valeur ajoutée vers les producteurs. Les producteurs impliqués dans ce type de circuits de vente plébiscitent généralement le caractère gratifiant de ce métier : maîtrise du produit de bout en bout, métier de contact, retours clients valorisants etc. **Revers de la médaille : le travail est un vrai point d'achoppement.** Parfois mal anticipé lors de l'installation ou amplifié par des résultats économiques insuffisants limitant les marges de manœuvre, il est une cause non négligeable d'échec car il perturbe la pérennité des exploitations avec parfois des arrêts précoces dus à l'usure des agriculteurs

C'est à partir de ce constat que le projet TRAC (Trajectoires d'évolution de l'organisation du travail pour les exploitations en circuits courts) a été construit dans le cadre de l'AAP PNDAR Innovations et Partenariats 2019.

Le projet avait pour objectif l'analyse des trajectoires d'organisation du travail et la co-construction d'une boîte à outils intégrant les différentes dimensions du travail pour mieux accompagner la réflexion des agriculteurs sur le travail et la pérennisation de leurs exploitations et aider les conseillers qui les suivent.

1. MATERIEL ET METHODES

Afin d'identifier les questions stratégiques autour du travail des producteurs et les leviers à mobiliser pour y répondre, 60 exploitants, producteurs de lait (bovin/caprin), de viande (bovin/ovin) ou de légumes, issus de 4 territoires contrastés en termes de densité de producteurs et de proximité aux consommateurs ont été enquêtés.

10 fermes (dont 3 fermes de lycée agricole) ont dans un second temps fait l'objet d'un accompagnement de projet sur une thématique autour du travail

Le questionnement retenu, schématisé sous la forme d'une fleur (figure 1) a permis d'aborder les 3 métiers d'un producteur en CC avec leurs interactions spatiales et temporelles permanentes.

Dans l'objectif de mettre en exergue la pluralité des exploitations en CC, la description de trajectoires plus harmonieuses, des leviers et points de rupture en fonction du contexte des producteurs est en cours d'analyse.

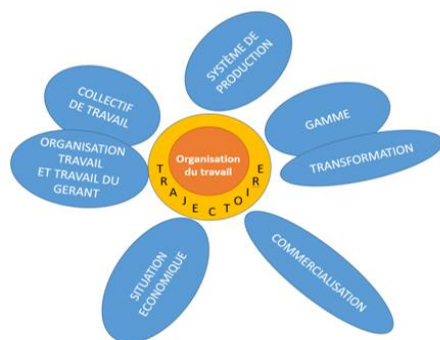


Figure 1 : Le travail en circuits courts ; un fonctionnement complexe

2. RESULTATS ET DISCUSSION

Une synthèse de l'ensemble des suivis a débouché sur un guide méthodologique, des exemples d'accompagnement et des fiches thématiques. Ainsi, le projet TRAC présente les enseignements à tirer sur la manière d'aborder la thématique travail avec les producteurs en CC. Il s'adresse aux conseillers pour leur donner des clés, repères, exemples qui leur permettront d'amener plus facilement les producteurs à prendre conscience de ces questions et à s'engager dans la recherche de solutions adaptées à leur propre contexte. Cinq thématiques majeures y sont abordés (Stratégie cohérente, Choix de la polyvalence ou spécialisation, Construire son équipe, Ergonomie des lieux de travail, Charge mentale)

Le projet TRAC a permis d'établir qu'aborder le travail en circuits courts nécessite d'appréhender un fonctionnement complexe avec différentes activités en interaction spatiale et temporelle permanente : production, transformation et vente. Il existe autant d'organisations que d'exploitations en CC, tant les activités, les choix de fonctionnement, les ressources mobilisées sont différentes. Le projet a ainsi exploré la satisfaction au travail au travers des notions de contributions et de rétribution (théorie de l'équité de John Stacey Adams, 1963). La satisfaction au travail est question d'équilibre. A chacun ; l'équilibre se construit en continu et doit être réinterrogé régulièrement sans occulter les facteurs de satisfaction au travail des producteurs en circuits courts (reconnaissance, sens au travail, autonomie), ni les difficultés, pour mieux les considérer.

CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES

Les 4 années de projets ont permis d'avancer sur la connaissance et la compréhension du travail en circuits courts. Beaucoup de chemin reste à parcourir sur la formation des accompagnants et la sensibilisation des porteurs de projet pour qu'ils puissent se projeter et anticiper ces questions de travail.

Le travail en CC est étroitement lié à l'économie ; savoir fixer ses prix et sa rémunération c'est pouvoir disposer de leviers sur son organisation (investissement pour gagner du temps et limiter la pénibilité, salariat, avoir du temps pour prendre du recul...).

Les CC contribuent à l'Image, à l'attractivité du métier et à la connexion avec la société, les citoyens et les consommateurs. Mal maîtrisées, ces situations deviennent très consommatrices de destins individuels avec des cessations, des ruptures familiales qu'il faudrait arriver à mieux anticiper. Gérer 3 métiers et leurs interactions génère de la complexité et demande de la part des accompagnants beaucoup d'écoute, du temps pour identifier les vraies questions : au-delà des premiers mots, aller sur les véritables maux !

TRAC a été piloté par IDELE, qui remercie tous ses partenaires : INRAE, CERD, Inter Afocg, ARVD, Civam Poitou Charente, AFIPAR, les CRA de Bretagne, Normandie et Pays de la Loire, Maison de la Bio 22, GAB 56, Ciheam-IAMM, les lycées agricoles des 3 chênes, des Sicaudières et de Fontaine, et les agriculteurs enquêtés.

Pour en savoir plus <https://idele.fr/trac/>