

Projet CASDAR TRAC - TRAjectoires d'évolution de l'organisation du TRAVAIL pour les exploitations en Circuits courts – 2019-2023

CONTEXTE

Les exploitations commercialisant tout ou partie de leur production en circuit court contribuent à l'attractivité du métier d'agriculteur et favorise la création de valeur ajoutée.

Les producteurs impliqués dans ce type de circuits plébiscitent souvent le caractère gratifiant de ce métier : maîtrise du produit, reconnaissance via le contact clients, sens du travail...

Mais le travail est une vraie fragilité. Si mal anticipé à l'installation ou amplifié par des résultats économiques insuffisants limitant les marges de manœuvre, il est source de difficultés. Il perturbe la pérennité des exploitations avec parfois des arrêts précoces dus à l'usure des agriculteurs

UN PROJET NATIONAL

Bassins de Conso	Densité de producteurs forte	Densité de producteurs faible ou isolés
Bassins dynamiques et proches	Hauts-de-France (Avesnois)	Grand Sud (Alpilles/Lubéron)
	Bretagne (56/22)	Grand Sud (Hérault)
Bassins éloignés	Bourgogne (Morvan)	Pays de Loire (Mayenne-Sarthe)
	Poitou (Nord Nouvelle Aquitaine)	Grand Sud (Lozère)

CHOIX DE TERRAINS CONTRASTÉS :

Huit territoires présentant des dynamiques et densité variables en termes de bassins de consommation et de production.

ENQUÊTES ET ACCOMPAGNEMENT : 60 exploitations déjà engagées en CC et issues de filières laitières (bovin, caprin), viandes (bovin, ovin), et maraîchages, dont 3 fermes de lycées, se sont impliquées dans ce projet en mode formations/actions, tout comme leurs accompagnateurs.

QUESTIONNEMENT : pendant 3 ans, plusieurs dimensions du travail ont été étudiées (figure 1) en interrogeant divers éléments de trajectoires et en suivant sur la durée les réflexions des binômes agriculteurs/conseillers.



Figure 1 : Thèmes abordés lors des enquêtes

RÉSULTATS



Figure 2 : Quelques productions issues du projet – avec les 5 entrées thématiques identifiées

Les 60 entretiens ont permis d'analyser ces **systèmes complexes** et les **collectifs de travail** qui accomplissent **3 métiers** (production, transformation, commercialisation) en **interactions spatiales et temporelles** permanentes.

Au travers des notions de contributions et rétributions, la **satisfaction au travail** peut être étudiée.

Chacun construit son équilibre et doit le réinterroger régulièrement.

De nombreux thèmes ont été révélés et formalisés dans **un guide d'accompagnement des agriculteurs** pour les aider à traiter ces sujets (5 fiches thématiques, 12 fiches leviers - figure 2). Pour rendre compte du suivi engagé sur la durée et des questions soulevées par les agriculteurs et conseillers, 10 « **accompagnements de projets** » et 3 vidéos des fermes de lycée sont proposés.

N'a pas été identifiée **une unique trajectoire type ou gagnante** mais des **déterminants** (collectif de travail, dimensions, gammes, équipements), des **pratiques** et des **questionnements** à avoir qui aident à construire un **système plus équilibré, solide et pérenne**.

CONCLUSION

Les livrables s'adressent aux **conseillers** pour leur **donner des clés, repères, exemples** afin d'amener plus facilement les producteurs à prendre conscience de ces questions et à s'engager dans la **recherche de solutions adaptées à leur propre contexte**. Beaucoup de chemin reste à parcourir sur la **formation** des accompagnants qui doivent consacrer du temps pour identifier les vraies questions et sur la **sensibilisation** des porteurs de projet pour qu'ils se projettent et anticipent ces questions de travail.

Pour en savoir plus (diaporama, vidéo, documents) : <https://idele.fr/trac>

AUTEURS : Christine GUINAMARD (Institut de l'élevage) : christine.guinamard@idele.fr - Jocelyn FAGON (Institut de l'élevage) : jocelyn.fagon@idele.fr